

# 漳龙集团

# 创新投融资运营平台

# 助力漳州产城融合

## 核心提示

“旗帜鲜明大抓工业、抓大工业，久久为功大抓工业、抓大工业，不断开创我市工业发展新局面，为加快富美新漳州建设提供强大支撑。”这是市委、市政府向社会、向广大群众做出的承诺。

工业要发展，产业做支撑，项目唱主角。走在“大抓工业、抓大工业”浪潮前头，漳龙集团深知作为国企的使命和责任，深刻认识到全方位推动高质量发展超越的重大政治意义和战略意义，在漳龙集团党委书记、董事长赖绍雄的引领下，漳龙进一步坚定信心和决心，提升把握方向、把握大局的胸怀和能力，攻坚克难，砥砺前行。

当下，是漳龙集团发展的关键机遇期和战略转型期，集团创新提出企业发展3.0模式，着眼大局、汇聚大资源、立足大项目、建立大平台、促进大发展，将“一带多区，联动发展”进行到底，走出一条优势互补、互利共赢、共同发展的新路子，奋力实现集团高质量发展，助力我市实现产城融合、打造现代化工业新城。



漳州三馆 市民打卡地 游斐渊 摄

在漳州古城，漳龙下属海生科承建的“漳州市第五届三角梅展”繁花绽放，喜迎宾客；在芫城腾飞片区等五个片区，漳龙建投集团参与建设的“女排娘家基地”项目正式开工；惠誉授予漳龙集团“BBB-”评级，为目前漳州市企业中最高国际信用评级。

当前，中国经济进入新常态，深化国企改革刻不容缓。漳龙集团牢记习近平总书记“实实在在、心无旁骛做实业”的嘱托，融入市委市政府“大抓工业、抓大工业”决策部署，时刻不忘加快打造工业新城，持续推动经济高质量发展的国企使命，锐意进取，行稳致远。

连日来，在提升企业投融资能力、助力实体经济发展方面，漳

龙又有捷报传来：集团先后与中铁海峡、中建海峡、中交三航局、中铁二十四局等签订战略合作协议，引入有实力、有品牌的央企作为长期稳定的战略合作伙伴，作为“漳州城市发展母基金”的战略投资者，并与闽西南集团签订区域合作开发项目协议、与龙文区政府签订战略合作框架协议、与东山县合作成立公司，参与片区开发、城市更新。

眼下，漳龙集团发起设立“漳州城市发展母基金”并成立漳龙基金管理公司对母子基金进行主动管理，创新省国企市场化筹措城市发展投融资新模式，一个崭新的漳州区域综合开发投融资运营平台正在筑成。

## “着眼大布局”在战略转型期发挥国企经济建设引领作用

实体经济是立国之本，也是财富之源，不仅能增加有效供给，更是扎实做好“六稳”“六保”的必由之路。“坚持把发展经济着力点放在实体经济上”，习近平总书记的嘱托，漳龙集团一日不敢忘。

回首2019年，漳龙集团的重大项目建设进展顺利，经营运营的各项财务指标表现稳定，且在业务多元化等方面有了进一步突破。在对集团2020年发展经营目标、收入结构、债务规模、政府支持、风险控制等方面进行考察后，8月，惠誉授予漳龙集团“BBB-”级国际信用评级，是目前漳州市企业中最高国际信用评级。

这项评价来之不易。疫情期间，我国不少地方企业债务暴雷，企业评级被下调。漳龙集团逆势而上，评级上调至“BBB-”的投资级评级，是全国首家由非投资级上调为投资级的企业。近期澳门金融资产交易所执委会主席兼总裁张维春一行来访，建议集团即将发行的美元外债在香港联交所和澳门金融资产交易所挂牌上市，此举将进一步巩固集团境外融资渠道，不仅提升集团国际知名度和影响力，也向全球投资者展示漳州市及漳龙集团的独特文化与经济实力，为漳龙集团后续的国际化发展及实现境内外资本市场联动奠定了扎实的基础。

2020年，战“疫”开局，注定不凡。疫情尚未过去，“十三五”收官在即，面对国内外复杂的形势，畅通经济内循环，将着力点放在实体经济上已刻不容缓。全力做好集团新一轮战略规划，进一步明确集团发展方向、目标、路径和举措，充分整合优势资源，确定集团三大板块：城市更新及片区综合开发、产业投资、供应链运营，加快推动集团高质量发展，是集团当务之急。

从“BBB-”再出发，漳龙集团一步一个脚印，踏石留印，抓铁有痕，聚焦主业，坚定了转型超越的信心。“实实在在解决发展所面临的各种问题，在规定时间内交出一份满意的答卷，全体员工要上下齐心，努力将一张蓝图绘到底，为漳龙集团、漳州发展的发展，为建设富美新漳州作出更大贡献。”在7月1日，漳龙集团、漳州发展召开的战略规划项目启动会议上，集团党委书记、董事长赖绍雄向集团全体干部职工发出了号召。



漳龙集团企业战略培训会

## “汇聚大资源”找准定位打造企业资源整合3.0版本



发挥国企优势，助力城市发展。 李林 摄

“企业在不断地更新迭代。最开始企业内部形成合力，接入市场化运作，这是1.0版本。后来出现了企业与企业间的相互整合，实现资源有效配置，这是2.0版本。”漳龙集团认为，当下，企业3.0版本呼之欲出，不仅内部平台要完善，产业链得以延展，企业外部的

资源、资金、平台都应加以利用，构建战略合作体系，运用基金等投融资工具，加速企业的转型升级。

深思熟虑之后，漳龙集团确定以片区开发为龙头、以城市发展基金为抓手、各业务板块联动发展的战略布局。同时，侧重改革组织架构，调整和优化业务板块设置，进一步明确主责主业；在战略转型的过程中，积极发挥国企在经济建设中的优势。

什么是资源？漳龙集团对此有着深刻的思考、清晰的认识。生产资料、生产者、资金之外，政策、规划、平台、管理、金融工具、战略合作伙伴等，都是宝贵的资源。自此，一系列战略签约陆续“上线”。

7月29日，漳龙集团与闽西南集团就开展区域合作开发项目进行签约。并且，通过与芫城、龙文、东山、高新区等县区达成战略合作，共同推动区域开发，以项目带动集团业务板块协同发展，切实提高盈利水平。

9月9日至今，漳龙集团与中交三航局、中铁海峡、中建海峡、中铁二十四局签订战略合作协议。协议明确，双方未来将在组建城市发展基金、地区片区综合开发、基础设施建设、城市更新改造升级、高新产业项目的引进落地等方面加强合作，充分利用双方平台和资金优势，整合调配优质资源，积极拓展业务、完善产业链条，提升管理水平，提高行业竞争力，充分发挥地区龙头国有企业的带动作用，共同打造地区国资联合品牌。

习近平总书记强调，“新发展格局绝不是封闭的国内循环，而是开放的国内国际双循环”，充分体现了开放、合作、共赢的精神。企业发展同样离不开与各方共享共赢。我们要加快推动“漳州城市发展母基金”及各类子基金尽快落地，与各县区政府、央企、国企、金融机构等战略合作伙伴密切合作，形成片区开发、投资建设、产业引进的发展共同体，以大平台促进大发展，最终实现互利共赢。

片区开发与产业是密不可分的，漳龙眼下要做的，就是利用市场化思维和自身产业资源方面的优势，构建“一带多区，联动发展”的新型投融资平台，通过基金运作、股权投资，在带动企业自身发展的同时，助力孵化当地中小企业新项目，帮扶区域进行产业升级，加大引进高新企业项目落地。

以城市发展母基金为纽带，参与重点区域投资建设和产业引进，漳龙集团这项创新举措走在全省各国企前列。近来，漳龙筹措设立“漳州城市发展母基金”（以下简称“母基金”），总规模为30亿元，存续期为10年，投资方向为基础设施类子基金（投资比重为80%）、产业类子基金（投资比例20%），所投资项目主要围绕重点区域综合开发和重大基础设施项目建设，以期实现城市更新发展，引进高新产业项目。母、子基金的双重杠杆，撬动百亿资金，将助力投资我市、区、县的片区综合开发，助力地方财政增收创收，助力区域实现产业升级发展。

母基金成立后，也将发挥平台优势，撬动大体量、长周期的资金参与子基金。截至目前，漳龙参与设立、管理的产业类子基金有漳龙红桥基金、兴证片仔癀基金、漳龙海发基金、漳州招商生态智慧基金、龙海协能专项基金等，集聚资源，围绕“产业链招商”“资本招商”“平台招商”等模式，将业绩优良、未来成长性高、符合国家政策导向和漳州地方产业发展需求的优质项目在漳州落户营商，并借助多样化的金融产品和工具组合，实现“投资企业落户（招商）→退出资金再投资其他企业（招商）”的良性循环，引导产业类子基金助力我市实现“以产促城、以城兴产、产城融合”，打造现代化工业新城。



谷文昌干部学院 游斐渊 摄



- ① 在建漳州市档案馆
- ② 在建漳州市医院高新院区
- ③ 长福棚改造项目
- ④ 中国女排娘家基地效果图

本版文字由 张 晗 采写  
图片除署名外由 漳龙集团 提供

「建立大平台」 创建投融资平台助力区域实现产城融合