



## 跨区域医疗协同发展 书写健康漳州新篇章

### ——北京协和医院和漳州市医院合作共建一周年纪实

从福建漳州到首都北京，距离2012公里，搭乘高铁需要11小时9分钟。2023年12月15日，漳州市医院与北京协和医院签署帮扶指导协议，一场跨越千里的医疗合作正式启航，也把漳州到北京的距离，缩短为“零距离”。

一年来，这份“国家级医疗资源精准下沉”的答卷成绩斐然：双方积极通过远程医疗协作、输出领军人才等多种方式不断深化合作，高位嫁接顶尖医院医疗资源，共同推进优质医疗资源扩容下沉和区域均衡布局，探索建立“协和—漳州”跨区域医疗协同发展新机制。

2024年，漳州市医院在省级区域医疗中心建设单位实地评估获评优秀，顺利通过省卫健委第一批三级医院评审，被确定为三级甲等综合医院；年门诊量突破272万人次，出院16.4万余人次，病房开展各类手术6.9万台次……一项项数据印证着“协和—漳州”跨区域医疗协同发展新机制的蓬勃生命力。

#### 1 以患者为中心 创新优质医疗资源扩容下沉模式

2023年12月15日，北京协和医院—漳州市医院海峡远程医疗中心在漳州揭牌成立。这一平台的建立，打破了地域限制，让漳州乃至周边地区群众在“家门口”就能享受到北京协和医院的优质医疗服务。

2024年7月，一位嗜铬细胞瘤疑似患者因症状不典型，难以确定治疗方案。为准确诊断病情，漳州市医院求助北京协和医院，通过海峡远程医疗中心线上会诊，在北京协和医院泌尿外科、内分泌科和心内科等多学科专家的联合会诊下，患者及时得到确诊。在协和专家的指导下，漳州市医院成功为其开展了肿瘤切除术。

至今，漳州市医院已通过海峡远程医疗中心开展远程会诊22人次，涉及14个专科，参加会诊的医师达200余人。除开展疑难病例“云端把脉”，北京协和医院还为漳州市医院开展远程病理会诊、罕见病MDT会议线上直播、大查房转播等，以信息化联通方式



漳州市医院党委书记郭永林(右一)、院长杨筱(中)深入医院重点科室调研  
漳州市医院 供图

消除地域距离，提升数字化健康医疗服务能力。通过北京协和医院的指导，漳州市医院在疑难病、罕见病诊治领域取得显著突破。目前正积极筹划设立罕见病门诊，进一步整合优质医疗资源，改善漳州及周边地区罕见病患者的就医条件。

一年来，漳州市医院充分发挥省级区域医疗中心作用，借鉴协和先进管理经验，通过建立城市医疗集团、专科联盟等载体，积极开展托管、远程医疗及家庭医生签约服务，推动分级诊疗相关工作。促进漳州市域范围内医疗服务能力链条式全覆盖。目前，在全市26家基层医疗机构建立起以“乡镇—县区—市域—协和”为链条的四级诊疗及转诊体系“漳州模式”。

#### 2 植入“协和基因” “输血+造血”培育本土精锐

引进一位人才，带动一个领域。这句话的效用在北京协和医院和漳州市医院的合作共建中持续得到放大。

一年来，北京协和医院通过领军人才输出和紧缺人才派驻等方式，将“协和基因”快速植入漳州市医院，从医、

教、研、管、党建文化各个方面予以系统性指导，进一步助力漳州市医院医疗综合服务水平全面提升。

2024年7月31日，北京协和医院超声医学科副主任杨筱正式出任漳州市医院党委副书记、院长。从国内顶级三甲医院引进领军人才任院长，此举在漳州尚属首次。履新后，杨筱院长迅速开展专项调研，聚焦“患者最不满意的事、员工最关心的事、制约医院发展最关键的事”，为医院发展精准“把脉开方”，全面对标“协和标准”。

2024年10月12日，漳州市医院聘任北京协和医院妇科肿瘤中心周慧梅教授为妇科主任。顶级专家的“医疗吸引力”效应立显，患者纷至沓来。上任后，周慧梅主任重点强化科室管理，通过归纳总结专科建设方面可复制的“传、帮、带协和模式”，有力提升了漳州市医院妇科的综合实力。

北京协和医院和漳州市医院将妇科、胸心外科、重症医学科、消化内科、罕见病医学科共5个专科作为院级层面首批重点合作共建专科，试点探索临床专科在“医、教、研、管”等领域全面对标北京协和医院，以点带面实现标准化、规范化发展。

不仅如此，漳州市医院立足合作共建契机，在本土人才的“造血”上发力。北京协和医院为漳州市医院开通人才培育绿色通道、提供学习平台资源。双方积极搭建学术交流桥梁，并共同创立专题品牌学术活动“协和问道(漳州专场)”，让漳州市医院医务人员近距离聆听“协和声音”、汲取“协和智慧”、感悟“协和力量”，共同促进医疗技术的革新与飞跃，努力提升医疗服务品质。

#### 3 融合发展 积极拓展国际医疗服务业务

漳州是“一带一路”海上丝绸之路重要节点城市，也是台胞主要祖籍地、闽南文化重要发祥地和台商投资密集区。为全力支持漳州市对外开放、对台融合工作，两院充分发挥北京协和医院在承担国家对外医疗服务和开展国际医疗服务方面的优势，探索拓展国际化、多层次医疗服务业务，着力推动共建国际医疗中心。

为确保国际医疗中心符合“协和标准”，漳州市医院院长杨筱亲自自主抓筹建工作，成立工作专班紧跟、督促项目实施；2024年10月12日，漳州市医院聘任北京协和医院李静担任国际医疗中心副主任兼总护士长；2025年1月，柔性引进北京协和医院健康医学部原主任林松柏指导国际医疗中心工作。在三位北京协和医院专家的倾力指导下，漳州市医院从“零”做起，大力推进国际医疗中心筹建各项工作，涵盖门诊、病房、健康管理等服务模块，为港澳台同胞、海外侨胞、归侨侨眷、国际友人等就诊群体提供具有协和品质、国际标准的医疗健康服务。

医路同行谱华章，山海协作惠民。新的一年，北京协和医院与漳州市医院的合作也将迈入新的发展阶段。两院将继续紧密携手，以“协和标准”为引领，推动优质医疗资源扩容下沉，深化专科共建，积极拓展国际医疗服务，为推动对外开放、两岸融合发展和漳州现代化滨海城市发展注入强劲的健康动能。

◎本报记者 杨婉真

## 医线资讯

### 中国(福建)第20批援塞医疗队：开展援塞50周年巡回义诊活动

本报讯(记者 杨婉真 通讯员 庄晨文/供图)为纪念中国援塞医疗队派遣50周年，2月17日至20日，中国(福建)第20批援塞内加尔医疗队前往塞内加尔卢加大区林盖尔市、达拉市及久尔贝勒大区图巴市开展为期4天的巡回医疗义诊活动，为当地群众提供优质医疗服务。

此次活动为期4天，共有内科、外科、儿科、眼科、皮肤科、骨科、中医科、耳鼻喉科等8个医疗专科。医疗队在卢加大区的林盖尔镇马加特·罗医院、达拉镇卫生中心以及久尔

贝勒大区图巴市河南国际图巴项目营地开展义诊3场，举办急救健康科普讲座11场，累计提供医疗服务1411人次。义诊期间，中国医疗队还向当地医院捐赠了一批医药物品，以支持当地医院提升医疗服务能力。

据悉，今年是中国派遣援塞医疗队50周年，是中塞两国医疗合作的历史节点，更是双方开创医疗卫生事业新篇章的重要契机。截至目前，中方已累计向塞内加尔派出20支医疗队，312名医疗队员，为当地民众提供医疗服务超过350万人次。



福建援塞医疗队员为当地群众做眼科检查

## 县区卫健·我们这一周

### 漳浦县医院：完成首例烟雾病高难度搭桥手术

本报讯(记者 杨婉真 通讯员 蔡巧燕 陈晓洋)2月23日，漳浦县医院神经外科团队在福建医科大学附属协和医院的指导下，完成首例烟雾病高难度搭桥手术。

本次手术采用国内先进的颅内血管吻合技术，通过建立

颞浅动脉与大脑中动脉的旁路循环，有效改善脑组织缺血状态。作为省级区域医疗中心项目建设医院，该手术的成功实施标志着漳浦县医院在脑血管病治疗领域取得重大技术突破，使漳州南部地区患者无需转诊即可获得高水平手术重建治疗。

### 云霄县医院：开展纤支镜引导下经皮气管切开术

本报讯(记者 林昕蓉 通讯员 吴梅芳)2月18日，云霄县医院重症医学科团队成功实施首例纤维支气管镜引导下牛角型经皮气管切开术，标志着该院在危重症患者救治领域迈入精准化、微创化新阶段。

据了解，此项技术将牛角型器械的微创特性与纤维支气管镜技术的精准性结合，操作创伤小、出血少、恢复快、并发症少，为长期依赖机械通气的重症患者提供了更高效、更安全的治疗，填补了云霄县在纤维支气管镜联合微创气管切开术上的技术空白。

### 漳州市第二医院：科研项目获省重点实验室开放课题立项

本报讯(记者 杨婉真 通讯员 林茂)近日，福建医科大学附属协和医院公布了《关于下达2024年度省重点实验室开放课题资助项目计划的通知》，漳州市第二医院报送的《KRAS突变肿瘤通过NOP56调控SLC1A5介导肿瘤代谢重编程的机制研究》课题成功获

批立项。该项目将聚焦肿瘤代谢前沿领域，标志着医院在肿瘤基础研究及临床转化领域迈出关键一步。未来，医院将进一步深化与福建医科大学附属协和医院的合作，推动科研成果向临床实践转化，助力区域医疗水平提升。

### 长泰区中医院：下乡义诊为群众健康把脉

本报讯(记者 林昕蓉 通讯员 柯丽娟)2月21日，长泰区中医院在乌洋溪生态旅游区山重村村委会开展“为您健康把脉”的中医义诊活动，邀请市中医院专家共同送医下乡。

活动现场，中医内科、骨伤科、康复科等中医医师团队医护人员为群众把脉问诊，解答群众的健康咨询。义诊活动共接诊群众80人次，发放健康教育宣传材料100多份。

### 东山县医院新增一专科联盟

本报讯(记者 林昕蓉 通讯员 曾利娜)近日，厦门市医学院附属第二医院与东山县医院举行耳鼻咽喉头颈外科专科联盟签约仪式，并签署名医工作室合作协议。

据了解，厦门市医学院附属第二医院是一所集医疗、教学、科研、急救为一体的三

级甲等综合性公立医院。此次医疗联合体签约通过构建跨区域专科资源共享和紧密协作机制，帮助东山县医院打造耳鼻咽喉专科特色，实现耳鼻咽喉患者在两院之间有效、有序双向转诊和资源共享，为东山的医疗卫生事业注入新的活力。

## 漳州市中医院：血友病患者受疼痛折磨 多学科协作“闯禁区”救治

本报讯(记者 林昕蓉 通讯员 何丹)近日，漳州市中医院骨伤微创区成功为有腰椎间盘突出脱出的血友病患者开展了脊柱内镜微创手术。手术后，陈先生疼痛症状完全改善，已恢复正常行走。

48岁的陈先生到漳州市中医院时，受疼痛折磨已经两个多月。根据陈先生的症状及综合检查结果，骨伤微创区主任范纯泉诊断其为腰椎间盘突出，并已影响到神经，保守治疗已经很难起到康复作用，手术治疗是目前最好的治疗措施。

“那算了，不治了!”听到需要手术治疗，陈先生立刻打起了退堂鼓。陈先

生的害怕有特殊原因：他患有甲型血友病，一旦手术风险极高，极少有医院愿意为其开刀。“血友病患者格外脆弱，即使遭受轻微创伤也可能出血不止，也被称为‘玻璃人’。由于遗传性凝血因子缺乏，血友病患者开展手术时会承担更多的出血及其他并发症的风险，因此，为血友病患者实施手术，一直被认为是‘医学禁区’。”范纯泉说。

本着对患者负责的态度，经过深思熟虑后，范纯泉选择了迎难而上。考虑到血友病患者的手术风险较大，他组织了医院骨伤微创区、麻醉科、手

室、药学部、输血科等多学科专家进行了联合会诊。

会诊中，麻醉科主任杨少华及该科主治医师肖丽芳提出：血友病患者必须使用全身麻醉的方式。这无疑给主刀医生带来更高的挑战。输血科主任李庆瑞也对陈先生进行了术前综合性评估，为他制定了一套精准的凝血因子输注计划。但是陈先生所需的凝血因子不在医院采购目录内。得知此情况，药学部主任林向前启动了临床特需药品临时采购预案，立即组织采购，以保证治疗的需要。

经过周密准备，在多学科共同合

力下，骨伤微创区团队为陈先生实施了单轴脊柱内镜下脱出髓核摘除及纤维环修复术。20分钟的手术时间里，通过“钥匙孔”大小的创口，医生为其取出了脱落的髓核，同时对纤维环进行缝合修复，手术过程顺利。

创口小，出血量少，医师团队担心的血肿等并发症问题也没有发生。陈先生手术后第二天便下地开始康复锻炼。他高兴地表示：“腰腿完全不痛了，效果立竿见影。这次手术也重塑了我对漳州市中医院的认知，本以为只是全市中医龙头医院，没想到手术技术也是一流的。”

“骨伤微创区此次成功为血友病患者实施脊柱内镜微创手术，得益于多学科团队的紧密协作和充分的术前准备，也体现了我院在脊柱微创手术领域的技术实力和风险管控能力。”漳州市中医院有关负责人表示。

## 专家说健康

### 守护生命，从新生儿疾病筛查做起

新生儿疾病筛查是宝宝出生后的第一道防线。通过早筛查、早诊断、早预防、早治疗可使大部分患儿接近甚至像正常孩子一样生长发育，提高生活质量。

据统计，大多数患有先天性、遗传代谢性疾病的新生儿，其父母并无家族病史，而且有些遗传代谢病的危害是逐渐积累的。大部分患儿出生时外观正常，但体内可能已经存在代谢紊乱。经过数天、数月甚至数年才会表现出临床症状。因此，所有家长都应该重视新生儿筛查。

正常新生儿出生满72小时并充分哺乳(6-8次)后，7天内，采集足跟血于滤纸卡片上，待血片干燥后送指定的新生儿疾病筛查机构进行检测。对于出生情况异常(早产、低体重儿等)的新生儿，最迟不超过20天采集足跟血。

目前，我市新生儿疾病筛查项目包括新生儿遗传代谢性疾病筛查、新

生先天性心脏病筛查、新生儿听力筛查以及耳聋基因筛查。

其中，新生儿遗传代谢性疾病筛查的苯丙酮尿症、甲状腺功能低下症、肾上腺皮质增生症、葡萄糖-6-磷酸脱氢酶缺乏症筛查等是我省妇幼公共卫生服务项目，自2020年7月起实施免费筛查；新生儿耳聋基因筛查也列入漳州市委市政府2024年度为民办实事项目。

苯丙酮尿症：一种常染色体隐性遗传的疾病，由于患儿体内缺乏苯丙氨酸羧化酶，不能正常代谢苯丙氨酸，使异常代谢产物在体内蓄积而损伤大脑及神经系统。患儿刚出生时，外表无明显异常，一般三个月左右逐渐出现头发变黄、皮肤白、小便特殊臭味，甚至抽搐、癫痫，并可引起患儿智力低下。

甲状腺功能低下症：也称“呆小症”，在新生儿期往往无明显表现，仅有黄疸延迟、便秘、脐疝等

非特异性症状。随着年龄增长，患儿智力和体格发育均落后于同龄孩子的水平，最终成为矮小畸形的痴呆儿。

葡萄糖-6-磷酸脱氢酶缺乏症：俗称“蚕豆病”，是一种伴X隐性遗传病，在一定诱因下红细胞膜失去稳定性而造成溶血。

肾上腺皮质增生症：大多为常染色体隐性遗传病，是由于肾上腺皮质功能减退，雄激素水平增高。女性男性化及男性假性早熟、身材矮小，将对患儿以后的心理、生理发育带来严重影响。

遗传性耳聋：由于基因或染色体异常所致的听力障碍，主要由于父母携带遗传性耳聋基因突变并遗传给后代所引起的。分为非综合征型耳聋和综合征型耳聋。约70%的遗传性耳聋属于非综合征型耳聋，该类型疾病表现为单纯听力障碍。



专家简介：陈田田，漳州市妇幼保健院检验科兼新筛中心主任、副主任技师，福建省中西医结合学会检验分会委员、漳州市医学会检验分会委员、漳州市临床检验专业质控中心专家委员会委员。从事医学检验工作20多年，擅长新生儿遗传代谢病筛查、分子遗传病诊断和临床检验等。